

# Vanuit Maastricht de wereld veroveren



Willem Diemont: 'Van belang is dat je met je bank snel kunt schakelen en met de ING Bank gaat dat prima'

'De Limburger' wordt hij genoemd door concurrenten. En dat klopt. Hilton Engineering BV staat iets buiten Maastricht en directeur-eigenaar Willem Diemont zelf komt ook uit de streek. Maar de geproduceerde brandweer- en spoorwegvoertuigen hebben een bredere verspreiding en houden ook steeds minder halt bij de nationale grenzen. Voor de exportactiviteiten werkt Hilton Engineering nauw samen met de ING Bank in Maastricht.

Begin jaren tachtig wilde de Engelse Barrow & Hepburn-groep in Nederland in de staal beginnen. Limburg had toen veel subsidiepotjes voor dit soort projecten en werktuigbouwkundig adviseur Willem Diemont werd aangetrokken om het project op te zetten en te begeleiden. "We zijn in juni 1981 met twaalf man een toeleveringsbedrijf begonnen met een startkapitaal van 250.000 gulden. Toen dat geld op was, trokken de Engelsen zich terug en heb ik het bedrijf met de naam Hilton Engineering BV voor één gulden overgenomen."

## Brandweerhoogwerker

Om een goede doorstart te kunnen maken, was nieuw kapitaal nodig. Dat kwam voor een groot deel van de NV Industriebank LIOF. "We zijn ons gaan toeleggen op het ontwikkelen en produceren van elektrische en hydraulische machines en installaties. We ontwierpen en bouwden productiemachines voor onder andere Rockwool, Ytong en NedCar en groeiden daarmee uit tot een mechatronic-specialist. Een van de eerste grote opdrachten was het leveren van onderhoudsinstallaties voor het Londense vliegveld Gattwick. We hebben toen ook

voor het eerst een brandweerhoogwerker gebouwd: via het ministerie van Binnenlandse Zaken zijn we brandweervoertuigen gaan leveren aan Rotterdam en Utrecht. Via de brandweerman Ajax Amsterdam gingen we de export in, later ook met Shell, Ballast Nedam en Tebodin. Daarnaast zijn we gaan samenwerken met Magirus in Ulm, zodat wij naast de hoogwerkers ook autoladders aan de brandweer kunnen leveren."

## Wisseling van bank

Willem Diemont kocht eind 1988 de NV Industriebank LIOF uit en werd eigenaar van Hilton Engineering BV. Het was tijd voor de volgende stap en een wisseling van bank. "In 1989 zijn we een bedrijf in Ierland begonnen. Ik had het hele financiële plaatje rond en ik vroeg aan mijn toenmalige bank om een krediet. Dat werd tot mijn stomme verbazing geweigerd. Ik ben toen naar de ING Bank in Maastricht gestapt en binnen een halve dag was de zaak beklonken. Het hoofdkantoor in Amsterdam was er ook bij

betrokken. ING heeft dat op een heel efficiënte en professionele manier opgepakt. Mede door de goede resultaten van het Ierse bedrijf en de verkoop aan een Ierse zakenpartner in 2002 ligt het eigen vermogen van Hilton Engineering ruim boven de vijftig procent. Dat geeft een solide basis voor de verdere ontwikkeling van nieuwe producten."

## Productie van spoorwegvoertuigen

Naast brandweervoertuigen is Hilton Engineering sinds 1990 ook bezig met de ontwikkeling en productie van spoorwegvoertuigen voor trams en metro's. Die kunnen zowel op banden als op rails rijden en worden bijvoorbeeld gebruikt bij het onderhoud van bovenleidingen en tunnels. Willem: "We hebben inmiddels een flinke grip op de Nederlandse markt en leveren aan de GVB, RET en HTM. Daarnaast wordt export steeds belangrijker voor ons. We produceren voor Thailand, Maleisië, Iran en Brunei. In dat laatste land hebben we onlangs producten van de concurrent gerepareerd! In India zijn we betrokken bij de aanleg van de metro in New Delhi met de levering van een door 200 accu's aangedreven elektrische onderhoudstrein met een totaalgewicht van 34 ton. Al met al gaat ons exporttaandeel richting veertig procent."

## Europese aanbestedingen

Maar ook dichterbij huis is er veel werk. "De laatste tijd zijn er veel Europese aanbestedingen en daar proberen wij ons graantje van mee te pikken. Zowel met de brandweerhoogwerkers als ook met de rail-wegvoertuigen worden potentiële Europese markten verkend. In België heeft dit geleid tot leveringen aan de tram en metro in Brussel en aan de overkoepelende organisatie 'De Lijn' in Mechelen. De toename van de omzet kan door de verschraving van het industriële klimaat niet meer door uitbestedingen in Nederland worden opgevangen. Dus werken we de laatste tijd steeds vaker samen met Europese partners uit bijvoorbeeld Duitsland en Italië. Op die manier kunnen kleine firma's samen enorme projecten doen. Wat dan wel van belang is, is dat je op financieel gebied snel kunt schakelen met je bank en met de ING Bank gaat dat prima."

## Bijzondere combinatie

Na het gesprek laat Willem Diemont nog even de bedrijfshal zien; dan komt nog meer naar voren wat voor een bijzondere combinatie er schuilt in deze Limburger. Enerzijds praat hij als een echte ingenieur over de producten die er geassembleerd worden, maar daarnaast gaat hij op een warme en persoonlijke manier met zijn personeel om. Zijn eigen toekomst heeft hij ook al uitgestippeld. "Over een paar jaar wil ik me terugtrekken uit de directie en me gaan bezighouden met waar ik echt goed in ben en veel van hou: het ontwikkelen van nieuwe producten en het aanboren van nieuwe markten." (RS)

